

FRED BOSCH EN WIEBE DRAIJER NEMEN AFSCHIED ALS BESTUURSLEDEN VAN NCR

Trots en vol vertrouwen in de toekomst van het 'Huis van de coöperatie'

Op 5 oktober aanstaande nemen Fred Bosch (CFO PLUS) en Wiebe Draijer (voorzitter Groepsdirectie Rabobank) officieel afscheid als bestuursleden van NCR. Voor Fred loopt op dat moment zijn tweede bestuurstermijn af. Wiebe verlaat in oktober Rabobank. Dat maakt dat hij, na zijn eerste bestuurstermijn bij NCR, niet herbenoembaar is. De twee bestuursleden blikken vol trots terug en hebben alle vertrouwen in het voortbestaan én de toegevoegde waarde die NCR als het 'Huis van de coöperatie' te bieden heeft.

DOOR: Maaïke Clemens (Hart voor Verhalen)

FOTO'S: Patrick van der Sande, Rabobank, Melitas/Shutterstock.com

VERBREIDING VAN HET LEDENBESTAND

In 1934 werd NCR opgericht voor en door coöperaties uit de agrarische sector, en door verbruikcoöperaties.

Fred: "Ruim acht jaar geleden koos NCR er bewust voor om de scope te verbreden en uit te groeien naar een platform voor heel coöperatief Nederland. Coop Supermarkten, waar ik op dat moment CEO van was, werd één van de eerste NCR-leden uit de niet-agrarische sec-

tor. Het was voor mij een bewuste keuze om vanaf dat moment ook direct als bestuurslid bij te dragen. Zo kon ik de gewenste verbreding van het ledenbestand daadwerkelijk mee vormgeven. Terugkijkend ben ik trots dat onze missie is geslaagd. Inmiddels zijn ruim 130 kleine en grote coöperaties uit allerlei sectoren lid. Van zorg en energie tot transport en de verzekeringsbranche. Onze leden zijn zowel nationaal als internationaal actief. Dat zorgt voor een waardevol en krachtig netwerk."



Wiebe:

'Als kenniscentrum, platform en belangenbehartiger voor coöperatief Nederland faciliteren we groeiende, bloeiende en sterke coöperaties.'

Fred:

'Alles waar de maatschappij vandaag de dag waarde aan hecht, zit inherent al in het DNA van de coöperatie'

LEREN VAN ELKAAR

Hetgeen wat alle leden van NCR verbindt, is hun geloof in de kracht van coöperaties. **Wiebe:** "We zien dat de vraagstukken waar zij als coöperatieve ondernemingsvormen mee te maken hebben heel erg overeenkomen. Dat terwijl de inhoudelijke activiteiten erg variëren. Het zijn veelal onderwerpen zoals ledenbetrokkenheid, governance, ledenfinanciering, juridische zaken en internationalisering waar coöperaties op willen ontwikkelen. Het zijn dan ook dit soort thema's die op onze jaarlijkse Coöperatiedag centraal staan. En dat is anders dan tien jaar geleden. Toen ging het tijdens deze dagen over inhoudelijke issues binnen de agrarische sector. Leden van het eerste uur geven ons terug dat de insteek van nu zeker zo waardevol is. De kennis die ze nu op doen, leidt tot groeiende, bloeiende en sterke coöperaties."

OPLOSSINGEN VOOR MAATSCHAPPELIJKE VRAAGSTUKKEN VAN NU

Dat coöperatief Nederland zich ontwikkelt en versterkt, is goed. Volgens Fred en Wiebe zijn het namelijk de coöpe-

raties in ons land die oplossingen weten te vinden voor de maatschappelijke vraagstukken van nu.

Fred: "We leven in een wereld met veel maatschappelijke uitdagingen. Klimaat, zorg, energie, stikstof en inkomensongelijkheid om maar eens een paar onderwerpen te noemen. Juist coöperaties zijn met hun unieke structuur, lange termijnvisie en maatschappelijk plichtsbesef in staat om antwoorden en oplossingen te vinden. Daarbij is het zo dat alles waar we als maatschappij vandaag de dag waarde aan hechten, al inherent in het DNA van coöperaties zit. Het zijn daarom juist de coöperatieve organisaties die inspringen als de 'markt' het niet opgelost krijgt. De moderne businessvorm, waarin democratische principes centraal staan, is helemaal van deze tijd en spreekt ook de jeugd enorm aan."

DE COÖPERATIEVE BEWEGING

Wiebe zag binnen NCR de afgelopen tijd meer ruimte ontstaan voor de coöperatieve beweging. "Daar waar de organisatie voorheen voornamelijk inspeelde op kleine individuele vragen, faciliteert NCR steeds meer een beweging. Dat is belangrijk. Zo krijgen coöperatieve organisa-

tievormen de ruimte en aandacht om samen én op meer plekken waardevol werk te verrichten. Er ontstaan gezamenlijke en gedragen oplossingen en antwoorden. En dat is nodig gezien de grote transitie die voor ons liggen.”

Wiebe vervolgt: “Ik zie het als een kans voor NCR om deze nog beweging verder te faciliteren en te voeden. Dat lukt door het hebben én stimuleren van de juiste mindset en door het creëren van structurele en waardevolle dialoogmomenten. Ook het delen van de verhalen die de kracht en de mogelijkheden van de coöperatie laten zien, draagt daaraan bij. Dat kan bijvoorbeeld door het meenemen van journalisten bij deze ontwikkeling.”

INNOVATIE EN VERSNELLING

De afgelopen jaren zien Fred en Wiebe innovatie, beweging en versnelling in het coöperatieve landschap. Innovatieve startups die inspelen op actualiteiten, omarmen de coöperatieve ondernemingsvorm van harte. Ze zien de toegevoegde waarde en handelen daarnaar.

Fred: “Dat juist deze kleine startende coöperaties zich ook aansluiten bij NCR is mooi. Onze contributie verlagen en deels werken met betaalde dienstverlening is in dat kader een slimme keuze geweest. Het maakt de drempel lager. En dat is goed. Want als kenniscentrum, waardevol platform en belangenbehartiger kunnen we deze startups echt helpen. We delen kennis en brengen ze in contact met de grotere en meer ervaren coöperaties uit ons ledenbestand. En het mooie is, ook deze ‘grote jongens’ leren daarvan. De snelheid waarmee kleine, startende coöperaties stappen zetten is inspirerend!”

DE ONLINE COÖPERATIE

Wiebe ziet veel kansen voor het toekomstige coöperatieve landschap. Bijvoorbeeld als coöperaties nog beter aansluiten op de online wereld. “Voor coöperaties is het belangrijk dat ze functioneren in een digitale omgeving. Daar waar de binding traditioneel tot stand kwam in met sigaarrook gevulde ruimtes, moeten ze deze nu ook in de digitale wereld vormgeven. Ik ben ervan overtuigd dat dat kan. En ik durf zelfs nog een stap verder te gaan. Ik zie in

de toekomst coöperaties die primair digitaal zijn en daar zelfs ontstaan. Het zijn dan juist deze coöperaties die in staat zijn om mensen op basis van hun overtuiging te verbinden. Mensen die elkaar in de fysieke omgeving anders nooit hadden gevonden. En een online coöperatie biedt ook in het kader van funding natuurlijk enorme kansen!”

WEDERKERIGHEID

Wederkerigheid is een belangrijk begrip in coöperatieland. Het is dan ook een belangrijke term die **Fred** noemt in zijn terugblik op de afgelopen acht jaar. “Ik heb me ingezet voor het ‘Huis van de coöperatie’ zoals het er nu staat. Daar ben ik trots op. Ik kreeg er ook veel voor terug. Mijn kennis en netwerk is verrijkt binnen coöperatief Nederland, waardoor ik nog beter kan reflecteren op relevante maatschappelijke thema’s. Dit alles neem ik mee in mijn nieuwe rol bij PLUS. Daarbij kijk ik uit naar het realiseren van groei en het vergroten van de maatschappelijke impact van deze prachtige coöperatie.”

DIVERSITEIT IN HET COÖPERATIEVE LANDSCHAP

Als Wiebe terugblijkt op zijn bestuursperiode bij NCR geeft hij aan met name veel geleerd te hebben over de diversiteit binnen het coöperatieve landschap. **Wiebe:** “Al voor mijn aantreden bij Rabobank was ik overtuigd van de waarde van het coöperatieve gedachtengoed. Door mijn rol binnen NCR kreeg ik meer beeld en geluid bij de diverse coöperaties die ons land rijk is. Ik kende bij mijn start met name de grote coöperaties. Het was een verrijking om lokaal startende en ondernemende coöperaties vol belofte, in de premature fase te zien ontwikkelen en groeien. Dat heeft me geraakt en geïnspireerd.”

BEDANKT!

Rob Donker, directeur van NCR, bedankt Wiebe en Fred voor hun bevoegdheid, betrokkenheid en inzet in de afgelopen jaren. Rob: “Ik heb beide heren leren kennen als echt grote denkers. Ze brachten met een wijde blik de buitenwereld naar binnen. Ook het grote netwerk van zowel



Fred Bosch
CFO PLUSRetail

Sinds de fusie van Coop Supermarkten met PLUS begin dit jaar, vervult Fred de rol van CFO. Daarvoor was hij ruim 18 jaar verbonden aan Coop. Eerst als CFO, later als CEO. Fred begon zijn loopbaan bij EY Accountants. Op dit moment is Fred ook voorzitter van de Raad van Commissarissen van Koninklijke Coöperatieve Vereniging Quantore en lid van het bestuur van EuroCoop.



Wiebe Draijer
Voorzitter Groepsdirectie Rabobank

Eind 2022 neemt Wiebe na twee bestuurstermijnen afscheid van de coöperatieve bank. Voorafgaand aan zijn bancaire carrière was hij onder andere voorzitter bij de Sociaal Economische Raad en managing partner bij McKinsey. Momenteel is Draijer ook actief in diverse nevenfuncties. Zo is hij lid van de Raad van Toezicht van Staatsbosbeheer en voorzitter van de Raad van Toezicht voor KWF Kankerbestrijding.

Fred als Wiebe waren waardevol voor NCR. Persoonlijk waardeer ik ook de ruimte en het vertrouwen die ik in mijn eerste jaar als directeur heb ervaren. Fred en Wiebe, dank jullie wel en alle succes bij de volgende stappen die jullie gaan zetten.”

STERK EN DIVERS BESTUUR

Het bestuur van NCR bestaat idealiter uit acht personen. “In de afgelopen periode was het een sterk en divers gezelschap. Belangrijk is om dat zo te houden. Met het vertrek van Fred, Wiebe en ook voorzitter Dirk de Lugt komen er plekken vrij. Tijdens de Algemene Ledenvergadering op 5 oktober wordt meer bekend gemaakt over de

opvolging van deze bevoegen en coöperatieve professionals”, aldus Rob.

ALGEMENE LEDENVERGADERING

Aansluitend aan de Algemene Ledenvergadering op 5 oktober 2022 staat het officiële afscheid van Fred en Wiebe gepland. Moderator voor dit afscheidsmoment is Astrid Joosten. Zij bevaart de vertrekkende bestuursleden over de waarde van de coöperatie, ontwikkelingen binnen coöperatief ondernemen en de rol van NCR. Aanmelden kan via het platform.

