

NCR Peergroups 2021

VOOR DIRECTIE EN
SENIOR MANAGEMENT
VOOR GEKOZEN
BESTUURDERS EN
COMMISSARISSEN

4 BIJEENKOMSTEN
april / mei / november /
december + 1 **ZOMER-**
EXCURSIE

COOP PRINCIPLE 5. Education, Training and Information

Cooperatives provide education and training for members, elected representatives, managers and employees so they can contribute effectively to the development of their cooperative.

Members also inform the general public about the nature and benefits of cooperatives.



'Hoewel de probleemstelling in de intervisie zwaarwegend kan zijn, willen we juist met aandacht voor de sterke kanten van de coöperatieve ondernemingsvorm zoeken naar het potentieel ervan.'

Arjen van Nuland
directeur NCR

WERKWIJZE

- Per bijeenkomst wordt het onderwerp voorbereid door één of twee van de deelnemers. Zij houden een korte uiteenzetting over de wijze waarop het betreffende thema of de betreffende vraag hen bezighoudt.
- De andere deelnemers reflecteren op de vraagstelling. Telkens via een intervisie-methode die door de NCR-adviseur wordt aangereikt.
- Per bijeenkomst zal een deskundige een gastcollege geven ter verdieping van het thema.
- De toon van de bijeenkomsten is positief constructief: we werken vanuit een opbouwend perspectief.
- Het spreekt voor zich dat de bijeenkomsten in een besloten context plaatsvinden en dat de gedeelde informatie vertrouwelijk wordt behandeld.
- Goede catering is randvoorwaardelijk voor goede denkprocessen!
- De serie wordt begeleid door een senior adviseur van NCR die ook buiten de bijeenkomsten bereikbaar is voor overleg.

Hebben anderen dezelfde bestuurlijke vraagstukken als ik?
Hoe deel je coöperatief gedachtengoed met leden en in je organisatie?
Hoe geef ik vorm aan coöperatief leiderschap?
Wat zijn de essenties van macht en invloed in coöperatieve governance?
Hoe ziet mijn coöperatie er in de toekomst uit?

Vragen die bij veel bestuurders, commissarissen, directeuren en senior management van coöperaties leven. Vragen die geen eendimensionale oplossingen kennen. Vragen die het verdienen om 'beschouwd' te worden. In alle rust maar ook met de tempo-eisen van vandaag: boter bij de vis.

NCR Peergroups

In 2021 biedt NCR u de mogelijkheid om in intervisie met mensen met vergelijkbare verantwoordelijkheden verdere verdieping te vinden op thema's die u in de dagelijkse praktijk van de coöperatieve leider bezig houden.

Bestuurders/commissarissen – Directie en senior management

Er gaan in april twee kleine groepen van start. Een groep met 'gekozen' bestuurders/commissarissen (interne en externe). En een groep met directieleden en senior management. Beide groepen doorlopen een eigen programma van vier bijeenkomsten, voorafgegaan door een gezamenlijke reflectie van bestuurders, commissarissen, directieleden en senior management over organisatiedynamiek.

Educatie leidt tot innovatie

Al sinds de Rochdale Pioneers is vorming en opleiding één van de vaste principes (ICA 5). Inmiddels is duidelijk dat er een sterke relatie bestaat tussen coöperatieve educatie en coöperatieve ontwikkeling en innovatie. Stilzitten is geen optie. Zeker niet in een turbulente tijd die met economische schommelingen, democratische ontworteling en hevige concurrentie wordt geconfronteerd. Een gezonde ondernemingsleiding erkent dit en geeft het goede voorbeeld door zelf actief bij te dragen en deel te nemen aan bijvoorbeeld intervisie-sessies.

Intervisie is een gestructureerd en frequent overleg van een groep professionals om dilemma's in werksituaties te verhelderen en handreikingen te doen om er effectiever mee om te gaan.



DE THEMA'S DIE IN NCR PEERGROUPS AAN DE ORDE KOMEN

- hebben een relatie met de dagelijkse praktijk van de deelnemers en
- zijn van betekenis voor moderne coöperaties.

THEMA'S 2021

1

Organisatiedynamiek

- Ecosystemen
- Complexiteit, diversiteit, inter-afhankelijkheid
- Emergentie
- Levenscyclus van organisaties
- Management-logica
- Strategieën in diverse fasen
- Conditie creëren

2

Coöperatieve governance

- Ondernemen met een achterban
- Anders dan corporate governance
- Modellen, one tier/two tier
- Rolduidelijkheid en rolopvatting
- Competenties, betrokkenheid, voorbeeldgedrag
- Onafhankelijkheid, belangenverstrengeling
- Hard en soft controls, kompassen
- Transparantie, bespreekbaarheid, handhaving

3

Zomerexcursie

- Een thema wordt in overleg gekozen en vormgegeven op locatie

4

Integriteit

- Ethiek
- Integriteit
- Morele oordeelsvorming
- Bestuurlijke dilemma's
- Moreel leiderschap

5

Coöperatief leiderschap

- Leiderschap in een complexe wereld
- Contextueel leiderschap
- Network governance
- Matches en mismatches in leiderschap
- Hoe functioneer ik als coöperatief leider?
- Autocratisch, participatief, charismatisch, adaptief

Woensdag 7 april 2021

Gezamenlijke start,
spreker Prof. Gerda van Dijk

Woensdag 26 mei 2021

Bestuurders en Commissarissen,
spreker Prof. Rienk Goodijk

Donderdag 27 mei 2021

Directie en senior management,
spreker Prof. Rienk Goodijk

Gezamenlijke zomerexcursie

Woensdag 10 november 2021

Bestuurders en Commissarissen,
spreker Alexander de Waele

Donderdag 11 november 2021

Directie en senior management,
spreker Alexander de Waele

Woensdag 8 december 2021

Bestuurders en Commissarissen,
spreker Prof. Freek Peters

Donderdag 9 december 2021

Directie en senior management,
spreker Prof. Freek Peters

PROGRAMMA OPZET

13.00 uur Ontvangst met lichte lunch

13.30 uur Opening
door de gespreksleider

13.45 uur Inleiding door één of twee deelnemers die hun persoonlijke ervaringen en gedachten over een vraagstuk voorleggen

14.30 uur Reflectie op het vraagstuk door de deelnemers

- In de bijeenkomst worden diverse intervisiemethoden gehanteerd
- Iedere reflectie eindigt met conclusies en subvragen t.b.v. het gastcollege

15.30 uur Pauze

16.00 uur Gastcollege door een topdeskundige

18.00 uur Aperitief en diner pensant met heroriëntatie en discussie over de subvragen en de mogelijk verkregen antwoorden en/of nieuw ontstane ideeën

20.00 uur Afronding met (persoonlijke) conclusies

GASTCOLLEGES

De volgende hoogleraren zullen een gastcollege geven tijdens één van de NCR Peergroup sessies.



Prof. Gerda van Dijk

Zelfstandig consultant en hoogleraar organisatie-ecologie aan Tilburg University en directeur Zijlstra Center for Public Control, Governance & Leadership.



Prof. Rienk Goodijk

Bijzonder hoogleraar governance in het (semi-) publieke domein verbonden aan de Vrije Universiteit van Amsterdam. Senior consultant GITP.



Alexander de Waele

Filosoof en directeur van Governance & Integrity België. Als adviseur en trainer werkt hij samen met (semi-) publieke instellingen rond duurzame organisatieontwikkeling op het gebied van integriteit, ethiek, gedrag en cultuur.



Prof. Freek Peters

Hoogleraar organisatie-psychologie Tilburg School of Humanities. Partner De Galan Groep.

Gezamenlijke start beide groepen:
7 april 2021

AANMELDEN

U kunt zich aanmelden bij **Dorien Groen**:
Mailadres: d.groen@cooperatie.nl, telefoon: 030 - 284 04 90

De kosten voor deelname aan de NCR Peergroup bijeenkomsten in 2021 bedragen € 2.490,- excl. BTW per persoon. Lunches en diners inbegrepen.

Locatie: midden van het land.

CONTACT

ADRES NCR
De Poort 40
3991 DV Houten

TELEFOON 030 - 284 04 90

EMAIL ncr@cooperatie.nl

WEBSITE www.cooperatie.nl

TWITTER @NCR_Coop