

NCR

4 december 2008



AGRICO

THE BENEFIT OF PARTNERSHIP

Activiteiten Agrico

door mevrouw I. Mastenbroek



AGRICO

THE BENEFIT OF PARTNERSHIP

Productie

Door leden en contractanten:

- 11.100 ha pootgoed
- 930 ha tafelaardappelen
- 330 ha bio
- 4000 ha industrieaardappelen



Omzet Nederland

- 700.000 ton aardappelen, helft pootgoed
- Waarde: 200 miljoen, waarvan 2/3 pootgoed

Afzetkanalen

- Industrieaardappelen: fritesindustrie, Cela Vita
- Tafelaardappelen naar kleinverpakkers t.b.v. retail
- Pootgoed gaat naar 80 landen (N. Afrika, West en Oost Europa, maar ook Cuba, Syrië, Libanon, Irak, Bangladesh,



Medewerkers coöperatie

- 90 fte te Emmeloord
 - Ver- en inkopers, technische en logistieke medewerkers
 - Administratieve ondersteuning
- Netwerk van agenten in het buitenland



Positie Agrico

- 35% van de pootgoedteelt in Nederland
 - Poolstelsel voor uitbetaling aan telers
- 8 % van het areaal consumptieteelt
 - Deel pool, deel dagprijs
 - Fritesindustrie contracteert veel rechtstreeks (voor vaste prijs).
- Eigen rassen met kwekersrecht



Nederlandse dochters

- Agrico Research te Bant (22 fte)
Veredeling nieuwe rassen
- Leo de Kock te Purmerend (34 fte)
Afpakken tafelaardappels (23.000 ton)



Buitenlandse dochters (1)

Desmazières (Fr) en Agrico UK

Productie voor lokale markt én export:

- areaal Nederland krimpt (ziektedruk, verstedelijking)
- landen/regio's die liever Frans/Schots pootgoed kopen
- oplopende kosten transport



Buitenlandse dochters (2)

- Parkland (Canada)
- Agrico Polska (Polen)
- Agrico Italia (verkoopkantoor)
- Agrico Bulgaria

Geconsolideerde omzet 250 miljoen euro



Besturing Coöperatie

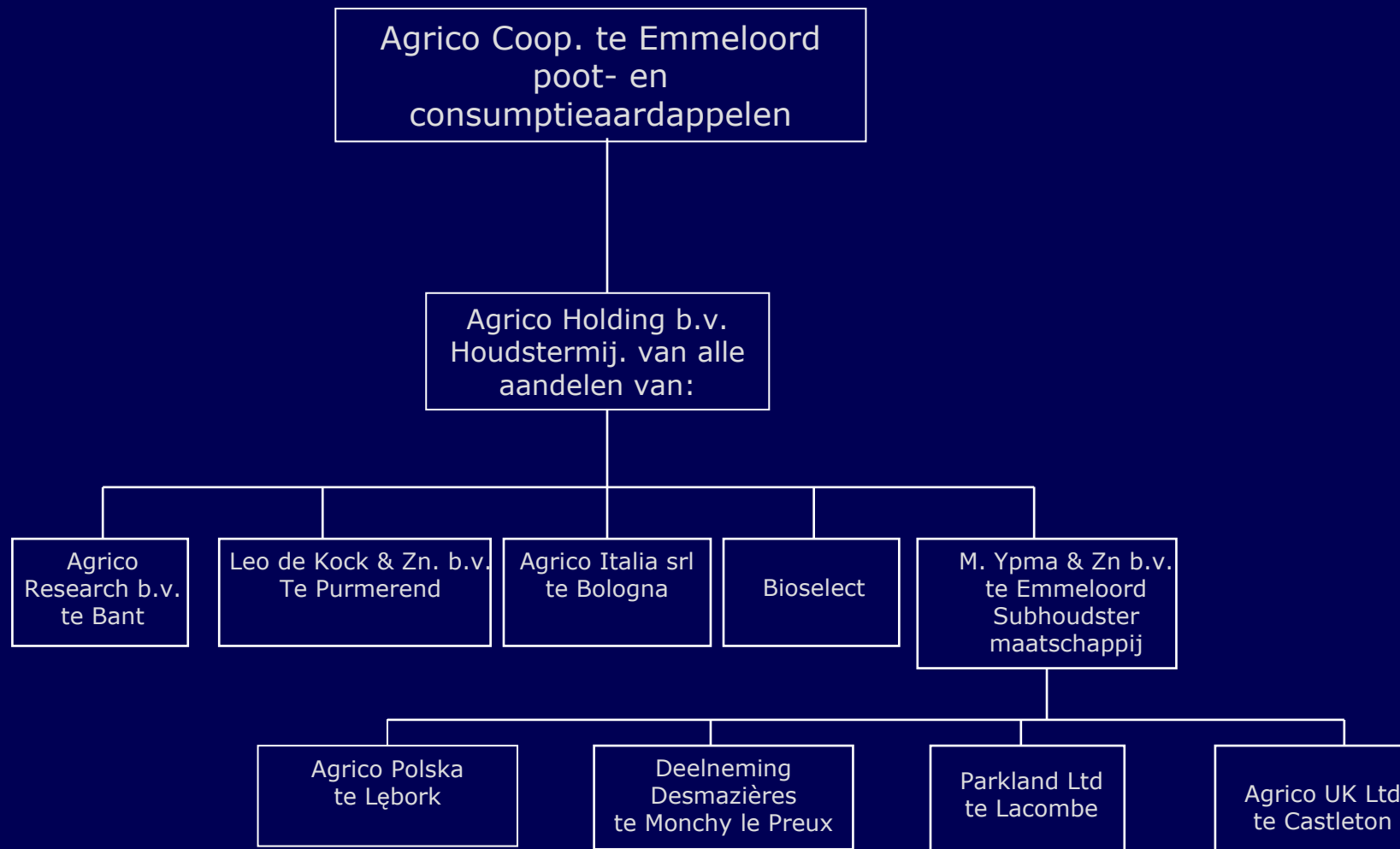
door de heer Ph. van den Hoek



AGRICO

THE BENEFIT OF PARTNERSHIP

Organisatiestructuur Agrico & dochterondernemingen



Organisatiestructuur Agrico Hoofdkantoor



november 2008



Leden en ledenraad

- Leden (1000)
 - Vormen de regiovergadering (3)
- Regio
 - Heeft een regioraad; leden worden benoemd door de regiovergadering
 - Voorbespreken onderwerpen ledenraad
 - Regionale zaken bespreken met RvB
- Ledenraad (34 personen)
 - = gezamenlijke regioraden, vormen de ALV
 - Stellen jaarrekening vast, dechargeren bestuur en RvB, besluiten over bestemming positief resultaat
 - Keuren statutenwijziging en huishoudelijk reglement goed
 - Vaststelling omvang en benoemingen RvB



Toezicht en bestuur (1)

- Raad van Beheer (7)
 - Toezicht
 - “staat de directie met raad ter zijde”
 - Ledenaangelegenheden (beleid, toelating lidmaatschap, vaststellen teeltreglementen)
 - Stelt accountant aan
 - Keurt bepaalde besluiten bestuur goed (artikel 25 statuten), o.a.
 - Nemen van een deelneming
 - Grote investeringen
 - Voorstel wijziging statuten



Toezicht en bestuur (2)

- Bestuur
 - Wordt gevormd door de directie
 - Strategie (algemeen, financieel en commercieel)
 - Beleid (incl. kweekbeleid)
 - Bedrijfsvoering
 - Planningen
 - Verkoopprijzen en voorwaarden
 - PR en communicatie
 - Vertegenwoordiging aandeelhouder in de deelnemingen



Aanpassen?

- Strategische visie 2006
 - Samenwerking met andere kweekbedrijven en marktpartijen is gewenst
 - Groei is gewenst
 - RvB; fusie niet uitgesloten
- Potentiële partners zijn meestal geen coöperaties
- Geen issue voor gesprekken, wel bij uitwerking
- Vermogen leden afzonderen? Drie jaar - fiscus
- Fiscaliteit



Mogelijke organisatiestructuur

